

Частное образовательное учреждение высшего образования
"Ростовский институт защиты предпринимателя"

(г. Ростов-на-Дону)

УТВЕРЖДАЮ

Ректор
Паршина А.А.

Основы управления проектами
рабочая программа дисциплины (модуля)

Учебный план 38.03.06_ОЗФО_2023.plx
38.03.06 Торговое дело
профиль: Закупочная и выставочная деятельность

Квалификация **бакалавр**
Форма обучения **очно-заочная**
Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 180 Виды контроля в семестрах:
в том числе: экзамены 4
аудиторные занятия 6
самостоятельная работа 165
контактная работа во время
промежуточной аттестации (ИКР) 0
часов на контроль 9

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	4 (2.2)		Итого	
	Неделя 14 2/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	2	2	2	2
Практические	4	4	4	4
Итого ауд.	6	6	6	6
Контактная работа	6	6	6	6
Сам. работа	165	165	165	165
Часы на контроль	9	9	9	9
Итого	180	180	180	180

Программу составил(и):
к.э.н., Доцент, Черемисова Наталья

Рецензент(ы):
д.э.н., Профессор, Павлюкова Антонина Викторовна

Рабочая программа дисциплины
Основы управления проектами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.06 Торговое дело (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 963)

составлена на основании учебного плана:

38.03.06 Торговое дело

профиль: Закупочная и выставочная деятельность

утвержденного учёным советом вуза от 29.06.2023 протокол № 35.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры
Маркетинг, реклама и туризм

Протокол от 31.05.2023 г. № 10

Зав. Кафедрой Черемисова Н.Ф.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	- формирование у студентов представления о современных технологиях управления проектами и ознакомление с принципами использования проектного управления в задачах будущей профессиональной деятельности
1.2	- освоение современного универсального инструментария управления проектами, в изучении его возможностей и ограничений, методов адаптации данного инструментария к потребностям содержания и окружения конкретного проекта, отрасли или области применения

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.В
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Основы управления проектами
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Маркетинговые исследования
2.2.2	Рекламная деятельность
2.2.3	Торгово-технологическая практика
2.2.4	Управление маркетингом
2.2.5	Бизнес-планирование
2.2.6	Маркетинг в отраслях и сферах деятельности
2.2.7	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.8	Преддипломная практика

3. ФОРМИРУЕМЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ И ИНДИКАТОРЫ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ	
-------------------------------------------------------	--

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен:	
3.1 Знать	
3.2 Уметь	
3.3 Владеть	
ПК-2: Способен выполнять управление проектом торгово-промышленной выставки	
ПК-2.3: Способен управлять фазой реализации жизненного цикла проекта торгово-промышленной выставки	
метод управления фазы реализации жизненного цикла проекта торгово-промышленной выставки	
уверенно метод управления фазы реализации жизненного цикла проекта торгово-промышленной выставки	
свободно метод управления фазы реализации жизненного цикла проекта торгово-промышленной выставки	
управлять фазой реализации жизненного цикла проекта торгово-промышленной выставки	
уверенно управлять фазой реализации жизненного цикла проекта торгово-промышленной выставки	
свободно управлять фазой реализации жизненного цикла проекта торгово-промышленной выставки	
методом управления фазы реализации жизненного цикла проекта торгово-промышленной выставки	
уверенно методом управления фазы реализации жизненного цикла проекта торгово-промышленной выставки	
свободно методом управления фазы реализации жизненного цикла проекта торгово-промышленной выставки	

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)							
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература и эл. ресурсы	Инте ракт.	Примечание
	Раздел 1.						
1.1	Тема 1. Современные концепции управления проектом. Базовые понятия и определения /Тема/	4	0				
1.2	Тема 1. Современные концепции управления проектом. Базовые понятия и определения /Лек/	4	0,5	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		

1.3	Тема 1. Современные концепции управления проектом. Базовые понятия и определения /Пр/	4	0	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.4	Тема 1. Современные концепции управления проектом. Базовые понятия и определения /Ср/	4	15	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.5	Тема 2. Система организации проектной деятельности /Тема/	4	0				
1.6	Тема 2. Система организации проектной деятельности Тема 2. Система организации проектной деятельности /Лек/	4	0,5	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.7	Тема 2. Система организации проектной деятельности /Пр/	4	1	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.8	Тема 2. Система организации проектной деятельности /Ср/	4	15	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.9	Тема 3. Процессы планирования /Тема/	4	0				
1.10	Тема 3. Процессы планирования /Лек/	4	0,5	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.11	Тема 3. Процессы планирования /Пр/	4	0,5	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.12	Тема 3. Процессы планирования /Ср/	4	15	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.13	. Тема 4. Процессы исполнения /Тема/	4	0				
1.14	. Тема 4. Процессы исполнения /Лек/	4	0,5	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.15	. Тема 4. Процессы исполнения /Пр/	4	0,5	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.16	. Тема 4. Процессы исполнения /Ср/	4	14	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.17	Тема 5. Процессы мониторинга и контроля /Тема/	4	0				
1.18	Тема 5. Процессы мониторинга и контроля /Пр/	4	0,5	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.19	Тема 5. Процессы мониторинга и контроля /Ср/	4	24	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.20	Тема 6. Управление ресурсами проекта /Тема/	4	0				
1.21	Тема 6. Управление ресурсами проекта /Пр/	4	0,5	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.22	Тема 6. Управление ресурсами проекта /Ср/	4	14	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.23	Тема 7. Процессы завершения проекта /Тема/	4	0				
1.24	Тема 7. Процессы завершения проекта /Пр/	4	1	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.25	Тема 7. Процессы завершения проекта /Ср/	4	14	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.26	Тема 8. Проектирование сервисного обеспечения товародвижения в торговле /Тема/	4	0				
1.27	Тема 8. Проектирование сервисного обеспечения товародвижения в торговле /Ср/	4	14	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.28	Тема 9. Проектирование систем управления запасами в торговой деятельности. /Тема/	4	0				

1.29	Тема 9. Проектирование систем управления запасами в торговой деятельности. /Ср/	4	14	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.30	Тема 10. Проектирование складского обеспечения товаропроводящих систем в торговле /Тема/	4	0				
1.31	Тема 10. Проектирование складского обеспечения товаропроводящих систем в торговле /Ср/	4	14	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.32	Тема 11. Проектирование системы транспортной логистики торговой организации /Тема/	4	0				
1.33	Тема 11. Проектирование системы транспортной логистики торговой организации /Ср/	4	12	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		
1.34	/Экзамен/	4	9	ПК-2.3	Л1.1 Л1.2Л2.1		

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Перечень вопросов по дисциплине «Основы управления проектами»

1. Понятие «проект» и его определение.
2. Сущность «управления проектами». Базовые варианты схем управления проектами.
3. Предпосылки применения дисциплины «управление проектами».
4. Сравнение функций традиционного и проектного менеджмента.
5. Функции проектного менеджмента и их характеристика.
6. Классификация типов проектов.
7. Цель и стратегия проекта.
8. Проектный цикл.
9. Подсистемы управления проектами.
10. Разработка концепции проекта: формирование идеи проекта, предварительная проработка целей и задач проекта, предварительный анализ осуществимости проекта, ходатайство о намерениях.
11. Прединвестиционная фаза проекта: прединвестиционные исследования, проектный анализ, оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта, технико-экономическое обоснование проекта, бизнес-план.
12. Организационные структуры управления проектами.
13. Понятие офиса проекта, основные принципы проектирования и состав офиса проекта.
14. Основные принципы организации виртуального офиса проекта.
15. Источники и организационные формы финансирования проектов.
16. Организация проектного финансирования.
17. Маркетинг проекта.
18. Разработка проектной документации.
19. Экспертиза проекта.
20. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.
21. Исходные данные для расчета эффективности инвестиционных проектов.
22. Основные показатели эффективности проекта.
23. Оценка эффективности проекта.
24. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта.
25. Управление стоимостью проекта.
26. Контроль и регулирование проекта.
27. Завершение проекта.
28. Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта.
29. Управление закупками ресурсов проекта.
30. Управление поставками
31. Управление запасами.
32. Управление командой проекта.
33. Анализ проектных рисков.
34. Методы снижения рисков.
35. Организация работ по управлению рисками.

5.2. Темы письменных работ

Перечень тем для рефератов по дисциплине «Основы управления проектами»

1. Понятие «проект» и его определение.
2. Сущность «управления проектами». Базовые варианты схем управления проектами.
3. Предпосылки применения дисциплины «управление проектами».
4. Сравнение функций традиционного и проектного менеджмента.

5. Функции проектного менеджмента и их характеристика.
6. Классификация типов проектов.
7. Цель и стратегия проекта.
8. Проектный цикл.
9. Подсистемы управления проектами.
10. Разработка концепции проекта: формирование идеи проекта, предварительная проработка целей и задач проекта, предварительный анализ осуществимости проекта, ходатайство о намерениях.
11. Преинвестиционная фаза проекта: преинвестиционные исследования, проектный анализ, оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта, технико-экономическое обоснование проекта, бизнес-план.
12. Организационные структуры управления проектами.
13. Понятие офиса проекта, основные принципы проектирования и состав офиса проекта.
14. Основные принципы организации виртуального офиса проекта.
15. Источники и организационные формы финансирования проектов.
16. Организация проектного финансирования.
17. Маркетинг проекта.
18. Разработка проектной документации.
19. Экспертиза проекта.
20. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.

5.3. Фонд оценочных средств

Фонд оценочных средств по дисциплине «Основы управления проектами» включает:

- 1) оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости:
 - устный и письменный опрос,
 - собеседование,
 - реферативное задание,
 - тестовое задание,
 - контрольная работа,
- 2) оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме: контрольных вопросов и заданий для зачета.

5.4. Перечень видов оценочных средств

- экзамены;
- зачеты;
- решение практических ситуаций;
- тестирование;
- доклады;
- рефераты.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Блинов А. О., Угрюмова Н. В.	Теория менеджмента: учебник	Москва: Дашков и К°, 2020
Л1.2	Киселев А. А.	Основы стратегического менеджмента и сущность стратегического планирования в организациях: учебник	Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2020

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Беликова И. П., Ивашова В. А.	Основы стратегического управления: учебное пособие	Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), 2020

6.3.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

6.3.2.1	2. Информационная справочная система «Гарант»
6.3.2.2	1. Справочная Правовая Система КонсультантПлюс

7. МТО (оборудование и технические средства обучения)

№	Назначение	Оборудование	ПО	Адрес	Вид
46\2	учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых	Демонстрационное оборудование, учебно-наглядные пособия Специализированная мебель: стол – 15 шт., стул – 30 шт., доска – 1 шт.,		344029, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, Первомайский район, ул. Сержантова, 2/104	

	работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации,				
8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)					
<p>Обучение по дисциплине (модулю) Основы научных исследований предполагает изучение курса на аудиторных занятиях (лекции, практические/семинарские) и самостоятельной работы студентов. Практические/семинарские занятия дисциплины могут проводиться в различных формах с целью выявления полученных знаний, умений, и навыков; оценки достижения компетенций.</p> <p>Подготовка к лекции студентами заключается в следующем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> повторить материал предыдущей лекции, прочитав его повторно; <input type="checkbox"/> ознакомиться с темой предстоящей лекции (в рабочей программе учебной дисциплины); <input type="checkbox"/> ознакомиться с учебными материалами по данной теме в соответствии с предложенным списком литературы в рабочей программе учебной дисциплины или с электронными материалами, предложенными лектором; <input type="checkbox"/> записать возможные вопросы, которые можно будет задать лектору. <p>Подготовка к практическим (семинарским) занятиям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> внимательно прочитать материал лекций, относящихся и к данному занятию, ознакомиться с учебными материалами, включая электронные в соответствии с предложенным списком литературы в рабочей программе учебной дисциплины; <input type="checkbox"/> подготовить развернутые ответы на вопросы, предложенные для обсуждения; <input type="checkbox"/> выполнить задания, если они предусмотрены в письменной форме; <input type="checkbox"/> понять, что осталось неясными и постараться получить на них ответ заранее; <input type="checkbox"/> готовиться к практическим/семинарским занятиям можно как индивидуально, так и в составе малой группы; <p>10</p> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> рабочую программу учебной дисциплины необходимо использо 					